

๑) มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ หรือไม่

เอกสารเชิงวิเคราะห์และการแก้ไขเพื่อพัฒนา “ปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง”

โรงพยาบาลอุดรธานี

การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดในการดำเนินงานค่อนข้างมาก นอกจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ที่หน่วยงานต่างๆ ต้องยึดถือเป็นหลักและแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ปัจจุบันก็มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอีกมาก เช่น พ.ร.บ.ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๔๒ มาตราการและแนวทางปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จึงประสบกับปัญหาความยุ่งยากในขั้นตอน โดยเฉพาะในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้น หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้าง จำเป็นจะต้องมีการวางแผนที่ดี มีความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งมีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้าง จึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

จากผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปี ๒๕๕๙ ผู้ปฏิบัติได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ทั้งในการกำหนดรายละเอียด คุณสมบัติเฉพาะ ปัญหาในตัวบุคคล และปัญหาในขั้นตอนของระบบเอกสาร ซึ่งผู้ปฏิบัติงานได้นำไปศึกษา วิเคราะห์และหาวิธีการแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

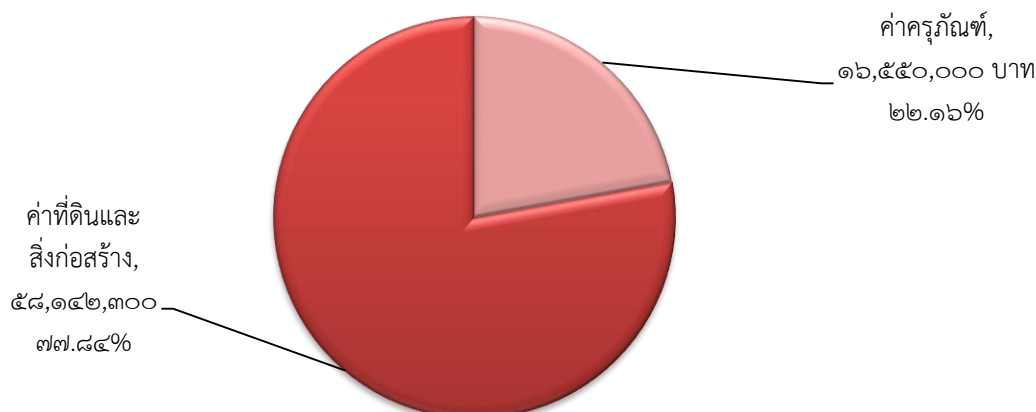
โรงพยาบาลอุดรธานี ได้รับจัดสรรงบประมาณ ดังนี้

๑. งบประมาณรายจ่ายงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ลำดับ	รายการ	จำนวนรายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	ค่าครุภัณฑ์	๔ รายการ	๑๖,๕๕๐,๐๐๐
๒	ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง	๑ รายการ	๕๘,๑๔๒,๓๐๐
		รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๗๔,๖๙๒,๓๐๐

(เจ็ดสิบล้านหกแสนเก้าหมื่นสองพันสามร้อยบาทถ้วน)

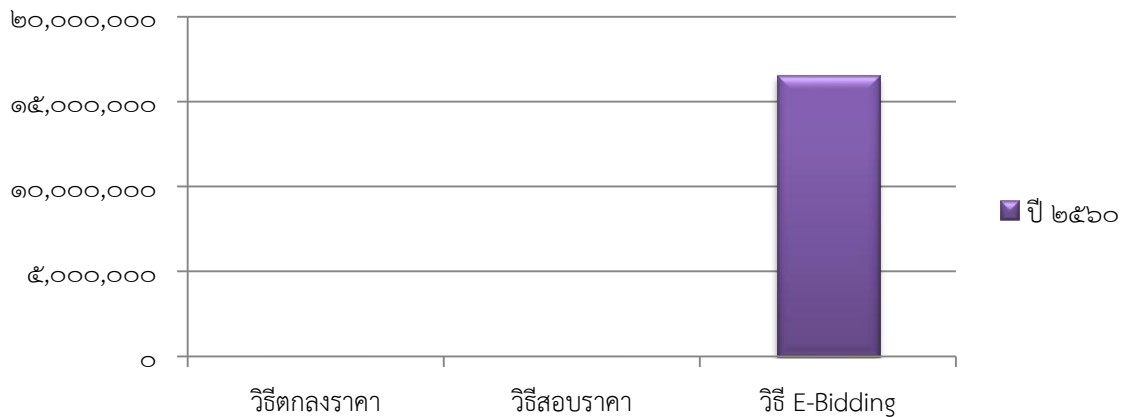
แผนภูมิแสดงรายละเอียดงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐



ตารางวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ลำดับ	รายการ	จำนวนโครงการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)	ร้อยละ
๑	วิธีตกลงราคา	๐	๐	๐
๒	วิธีสอบราคา	๐	๐	๐
๓	วิธี E-Bidding	๔	๑๖,๕๕๐,๐๐๐	๑๐๐
		รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๑๖,๕๕๐,๐๐๐	๑๐๐

แผนภูมิแสดงร้อยละจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐



จากแผนภูมิแสดงร้อยละการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ โรงพยาบาลอุดรธานี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี E-Bidding จำนวน ๔ โครงการ วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๑๖,๕๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของงบประมาณทั้งสิ้น

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. สามารถประหยัดได้ ๕๑,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๓ ของงบประมาณทั้งสิ้น
๒. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการทั้งสิ้น

แผนภูมิแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

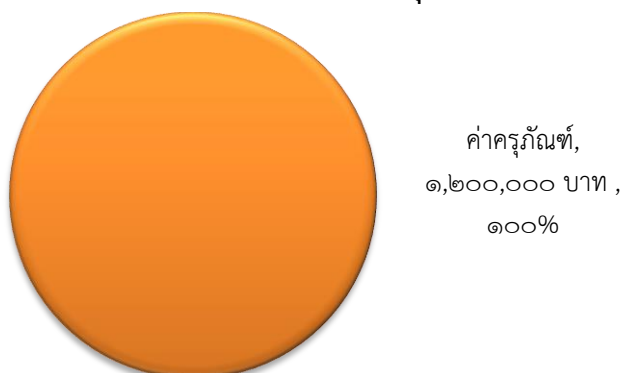


๒. งบประมาณงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของหน่วยงานศูนย์แพทย์
ศาสตร์ศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี

ลำดับ	รายการ	จำนวนโครงการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	ค่าครุภัณฑ์	๑ รายการ	๑,๒๐๐,๐๐๐
๒	ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง	๐ รายการ	๐
		รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๑,๒๐๐,๐๐๐

(หนึ่งล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

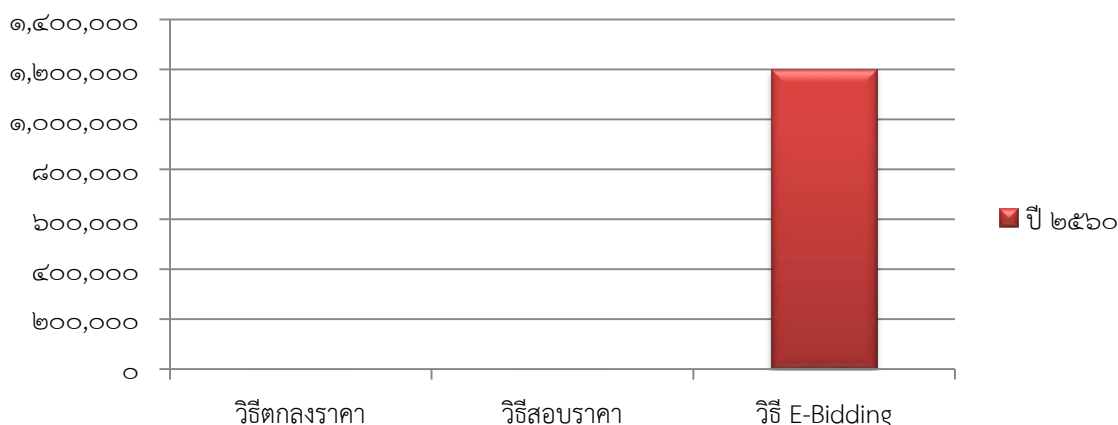
แผนภูมิแสดงรายละเอียดงบประมาณงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของหน่วยงานศูนย์
แพทย์ศาสตร์ศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี



ตารางแสดงวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณงบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของ
หน่วยงานศูนย์แพทย์ศาสตร์ศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี

ลำดับ	รายการ	จำนวนโครงการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)	ร้อยละ
๑	วิธีตกลงราคา	๐	๐	๐
๒	วิธีสอบราคา	๐	๐	๐
๓	วิธี E-Bidding	๑	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๐๐
		รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๐๐

แผนภูมิแสดงร้อยละจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณงบลงทุนค่าครุภัณฑ์
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของหน่วยงานศูนย์แพทย์ศาสตร์ศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี



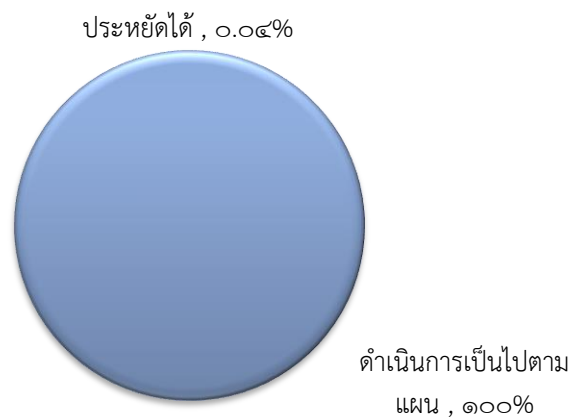
จากแผนภูมิแสดงร้อยละการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของหน่วยงานศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี E-bidding จำนวน ๑ โครงการ วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของงบประมาณทั้งสิ้น

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. สามารถประหยัดได้ ๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๔ ของงบประมาณทั้งสิ้น
๒. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการทั้งสิ้น

แผนภูมิแสดงผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้ว งบลงทุนค่าครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ของหน่วยงานศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก โรงพยาบาลอุดรธานี



ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑. ในขั้นตอนของการกำหนดรายละเอียด ปัญหาที่เกิดขึ้นมากเกิดจากบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งในด้านการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ จึงทำให้ต้องมีการกำหนดรายละเอียดอย่างถี่ถ้วนและใช้ระยะเวลาในการกำหนดรายละเอียด
๒. ขั้นตอนของการประมวลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์มีหลายขั้นตอน จึงต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ
๓. ขั้นตอนการเผยแพร่ TOR ได้รับข้อเสนอแนะจากผู้เสนอความคิดเห็น จึงต้องมีการพิจารณาทบทวน
๔. ปัญหาด้านการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ในระบบ e - GP
 - ๔.๑ ความไม่เสถียรในระบบ Internet และ web site มีปัญหาในการเชื่อมต่อ
 - ๔.๒ ใช้เวลาในการกรอกข้อมูลนาน เนื่องจากระบบมีความซับซ้อนและเข้าใจยาก ทำให้เกิดความล่าช้า
๕. ปัญหาจากปัจจัยภายนอก ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ขั้นตอนการรับเรื่อง การส่งต่อเอกสารระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้การดำเนินการเกิดความล่าช้า

แนวทางแก้ไข

๑. การจัดทำแผนกำกับการจัดซื้อจัดจ้างเป็นรายตัว เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ
๒. เพื่อลดระยะเวลาในขั้นตอนของการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ควรมีการกำหนดไว้ล่วงหน้า และควรเป็นไปตามมาตรฐานครุภัณฑ์ เพื่อป้องกันการวิจารณ์หรือข้อเสนอแนะจากสาธารณชน และลดระยะเวลาในการแก้ไขรายละเอียด
๓. ในเรื่องการออกแบบก่อสร้างและการจัดซื้อจัดจ้าง ควรมีการเตรียมความพร้อม ทั้งในด้านของช่วงเวลาเริ่มดำเนินการและควรให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ในแต่ละแห่ง
๔. ควรนำผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นแนวทางกำหนดแผนการปฏิบัติงานในปีต่อไป เพื่อให้ใกล้เคียงและสอดคล้องกับข้อเท็จจริง
๕. ควรมีการประสานงานให้พื้นที่เตรียมความพร้อมในการดำเนินการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด รวมถึงร่วมกันหาแนวทางแก้ไข กรณีที่เกิดปัญหาระหว่างก่อสร้าง ทั้งนี้ เพื่อให้งานสามารถดำเนินไปได้ตามแผนการปฏิบัติงาน
๖. ในขั้นตอนการเสนอเอกสาร ควรมีการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อความรวดเร็ว
๗. การพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้าง ควรจัดให้มีระบบที่ชัดเจน ครอบคลุม สามารถเข้าบันทึกข้อมูลได้รวดเร็ว